

4. RESULTADOS Y AVANCES

A partir del año 2013, se inició la etapa de seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional, monitoreando los avances de los proyectos e indicadores, a fin de verificar el grado de cumplimiento de los mismos en función de las metas anuales propuestas para el período 2013-2017.

Los productos resultantes del proceso estratégico llevado a cabo por la Universidad Tecnológica de Panamá, constituyen el insumo básico para el inicio de las actividades de seguimiento y control de los proyectos e indicadores del Plan de Desarrollo Institucional. De manera específica, la información de las Hojas de Vida de los Indicadores y las Fichas de los Proyectos son el punto de partida de las unidades coordinadoras de proyectos y responsables de los indicadores. Esto ha requerido una fase de revisión y diseño de formatos complementarios para su adecuada implementación.

Para involucrar a toda la institución en el logro de los objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo Institucional, la Coordinación del Plan de Desarrollo Institucional tiene una política de contacto permanente con los grupos responsables de proveer la información y los grupos que los apoyan. Para ello, se ha desarrollado un directorio de enlaces para facilitar la comunicación de datos relacionados con los proyectos e indicadores.

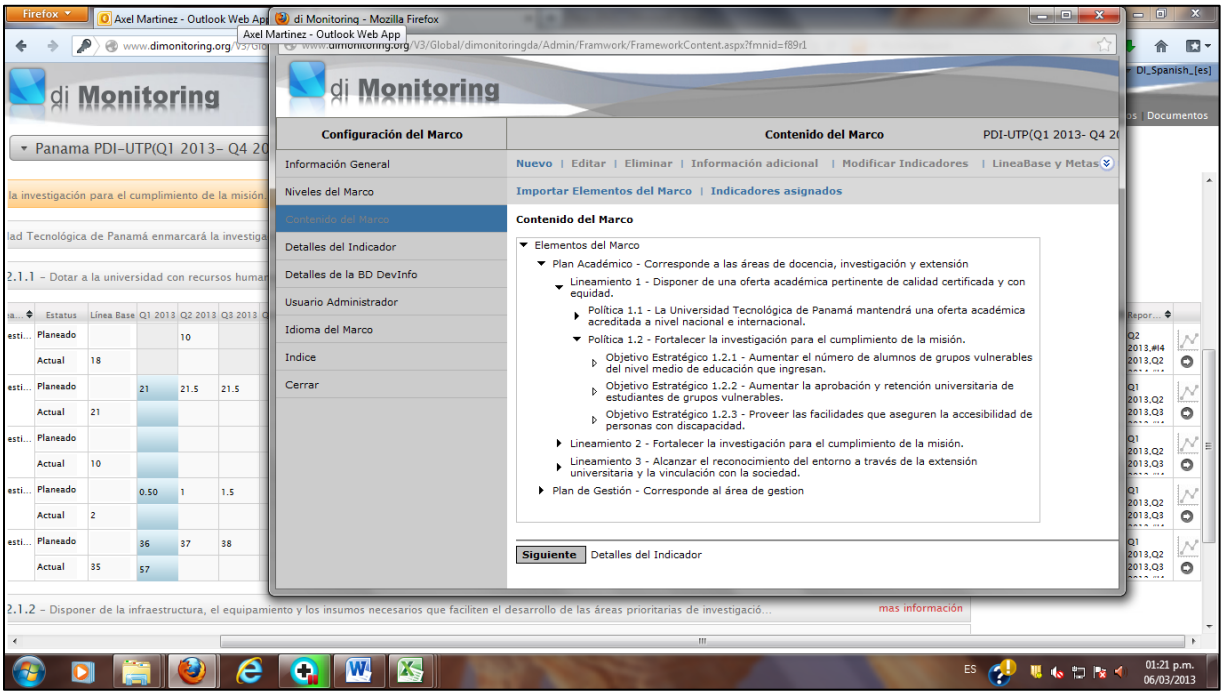
A la fecha, se lleva registro de los avances en las diferentes actividades de los proyectos e indicadores que muestran avances con respecto a las metas establecidas en las áreas de docencia, investigación, extensión y gestión para el año 2013.

Con la finalidad de medir de manera objetiva el desarrollo del PDI para cada uno de sus proyectos e indicadores y obtener información referente a su grado de avance con relación a los objetivos estratégicos, se ha determinado utilizar como referencia la escala de evaluación planteada por el Consejo de Evaluación y Acreditación Universitaria de Panamá (CONEAUPA), en su documento *Lineamientos para el Seguimiento al Plan de Mejoramiento Institucional (PMI)* resultante del proceso de evaluación con fines de acreditación universitaria, perteneciente al Ministerio de Educación de la República de Panamá.

En este orden, la Coordinación del Plan de Desarrollo Institucional definió la escala valorativa en forma sintética como se muestra a continuación:

Escala de Calificación de PMI	Escala de Valoración del PMI	Escala de Valoración del PDI	Escala de Valoración del PDI
Optimo	Entre 91 y 100 puntos	Luz Verde	Desde 91% a 100%
Bueno	Entre 81 y 90 puntos	Luz Amarilla	Desde 71% a 90%
Regular	Entre 71 y 80 puntos		
Bajo	Entre 61 y 70 puntos	Luz Roja	Desde 0% a 70%
No cumple	Entre 0 y 60 puntos		

Con la intención de contar con una herramienta que le permita a la Coordinación PDI difundir los resultados de los indicadores, se hicieron las diligencias para lograr a través de **Community Systems Foundation**, el uso del software **di Monitoring** (www.dimonitoring.org). Esta es una aplicación basada en web de gestión de datos destinada a facilitar el seguimiento y la evaluación de los indicadores dentro de un marco más amplio. Haciendo uso de una clave de acceso, los directivos y otros usuarios definidos pueden seguir el progreso en línea de los indicadores.



Esquema del PDI en la Plataforma di Monitoring.

di Monitoring le permite a la Coordinación del PDI actualizar en tiempo real los avances en las metas de los indicadores en función de los datos de las variables recibidas y de acuerdo a la frecuencia de medición de los indicadores. Para cada indicador, se muestra tanto la línea base, así como las metas establecidas para el período 2013-2017. También, la aplicación permite graficar el grado de avance del indicador con respecto a la meta, utilizando la convención de colores de los semáforos (colores rojo, amarillo y verde) para conocer qué tan cerca estamos de la metas establecidas, haciendo uso de los parámetros definidos previamente.