

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ**  
**VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN, POSTGRADO Y EXTENSIÓN**  
**DIRECCIÓN DE ESTUDIOS DE POSTGRADO**

**LINEAMIENTOS PARA LA REGLAMENTACIÓN DE LA TESINA**  
**COMO OPCIÓN DE FINALIZACIÓN DE LOS**  
**PROGRAMAS DE MAESTRÍAS PROFESIONALES**

## **I. Definición y Aspectos Generales**

En este documento se presentan los aspectos particulares propios de la titulación de maestrías profesionales mediante la realización de una **Tesina**.

La parte medular de la titulación mediante **Tesina** la conforman el desarrollo y sustentación de un trabajo escrito, cuya temática y plan de realización deben ser propuestos por el estudiante y enfocarse a un área de la especialidad en la que éste se encuentre interesado y que sea capaz de realizar en base a los conocimientos adquiridos a lo largo de su plan de estudios y/o su experiencia personal.

Una **Tesina** constituye una evidencia documental, ante las comunidades académica y profesional, donde se demuestra la capacidad del estudiante para la realización de un proyecto de naturaleza profesional con un alto nivel de calidad.

El proceso de desarrollo de una **Tesina** debe:

- Construir una experiencia educativa enriquecedora para el estudiante. En dicha experiencia se deben enfatizar, en lo posible, las habilidades deseables que debe tener un egresado, tales como: creatividad, trabajo en equipo, aprendizaje independiente, rigor metodológico y comportamiento profesional.
- Mostrar la capacidad que tiene el estudiante para abordar y resolver un problema académico-profesional, claramente especificado, dentro de las áreas de conocimiento relevantes a la práctica de la profesión, a través de una serie de esfuerzos integrados y estructurados.

## **II. Objetivos Específicos de la Tesina**

El trabajo que se realiza para una Tesina debe constituir un proceso cuyo objetivo específico puede ser alguno de los siguientes:

- La resolución de un problema particular de alguna organización.

- La presentación sintética y crítica del estado del arte o de la técnica en algún campo de la profesión.
- La reflexión y el análisis de la solución a algún problema relevante en el ámbito de un área de la profesión.
- El desarrollo de un plan para la creación o expansión de alguna organización.

### III. Dirección de la Tesina

- Será dirigida por un docente ó investigador perteneciente al cuerpo docente del programa de maestría en cuestión.
- Su función es orientar, sugerir y mediar en las diferentes etapas de diseño, desarrollo y redacción del informe final.
- Si la especificidad o complejidad de la temática lo exige, podrá ser acompañado por un co-asesor, cuyo perfil deberá responder a las mismas características referidas para los asesores.

### IV. Tipos de Tesinas

Puede realizarse cualquiera de las siguientes modalidades de Tesina. Cada una debe seguir una metodología de desarrollo particular:

1. Aplicación Práctica
2. Investigación Documental
3. Caso Didáctico
4. Análisis de Caso
5. Plan de Negocios
6. Otras modalidades aprobadas por la Unidad Académica correspondiente.

El estudiante, en conjunto con su asesor, presentará a la Coordinación de Postgrado de la Facultad respectiva, una propuesta de Tesina para que se le dé el trámite correspondiente para su aprobación. La propuesta debe estar organizada de acuerdo al documento "**Lineamientos para la Elaboración de Propuestas de Tesina**". Dicha propuesta deberá ser entregada a la Coordinación de Postgrado, preferiblemente antes de finalizar el último periodo del programa de estudios.

#### 1. APLICACIÓN PRÁCTICA

Es una Tesina cuyo objetivo es el diagnóstico, análisis y propuesta de una solución a algún problema concreto en una organización. En este tipo de Tesina, el estudiante debe mostrar su capacidad para fungir como consultor o asesor de una empresa. El desarrollo de una tesina de este tipo incluye, de manera general, las siguientes etapas:

**Descripción del problema.** Se analiza el contexto del problema por abordar y se evalúa su relevancia para la organización en cuestión.

**Definición del problema.** Se busca caracterizar, de manera clara, concisa y completa el problema por tratar.

**Diagnóstico e identificación de alternativas de solución al problema.** Se incluye la determinación de los criterios para evaluar las alternativas identificadas.

**Selección de la alternativa de solución.** Se contemplan los elementos que justifican a la solución propuesta, así como las limitaciones de la misma.

**Propuesta de implantación.** Además de la elaboración del plan correspondiente, en esta etapa se deben considerar los aspectos relevantes para su ejecución (costos, tiempos, recursos requeridos, etc.).

Si bien la tesina debe incluir todos y cada uno de los puntos presentados en la lista anterior, la finalidad de dicha lista es servir como una guía para el desarrollo del trabajo de titulación y no necesariamente constituye el guión del documento.

## **2. INVESTIGACIÓN DOCUMENTAL (Estado del Arte o de la Técnica)**

Es una Tesina cuyo objetivo es la conformación de un marco conceptual lógicamente estructurado a través del cual se presenta de manera sintética y crítica el estado del conocimiento (estado del arte o de la técnica) en algún área de la especialidad.

En este tipo de tesina, el estudiante debe mostrar su capacidad de analizar, sintetizar y evaluar de manera crítica las diferentes corrientes que se presentan en su profesión, así como identificar las diferentes tendencias de la misma. El desarrollo de una tesina de este tipo incluye las siguientes etapas:

**Caracterización de la temática a tratar.** Se determina el tema a abordar, se sitúa el tema en un determinado contexto y se especifica su relevancia para la práctica de la profesión.

**Identificación y análisis de los diferentes corrientes de pensamiento.** En esta etapa se requiere una investigación exhaustiva de material bibliográfico de actualidad y se contempla la realización de un análisis comparativo entre las diferentes corrientes.

**Síntesis de las diferentes propuestas.** En esta etapa se busca estructurar la posición personal del estudiante, frente a las diferentes corrientes de pensamiento analizadas.

**Prospección de las tendencias.** En esta etapa son discutidas y presentadas las tendencias de la temática abordada y su aplicación en la práctica profesional.

**Recomendaciones para investigaciones futuras.**

### 3. CASO DIDÁCTICO

Es una Tesina cuyo objetivo es el desarrollo de una estrategia de enseñanza de un caso relevante para algún área de la especialidad, que sea susceptible de presentarse en algunas de las asignaturas que se imparten en el Programa de Maestría Profesional respectivo. En este tipo de Tesina, el estudiante debe mostrar su capacidad para documentar el caso y para recomendar una estrategia para su enseñanza. El desarrollo de una tesina de este tipo incluye las siguientes etapas:

**Selección del caso por abordar.** En la cual se determina la relevancia del mismo, especificando su importancia y contexto dentro de los programas de maestría en la Universidad Tecnológica de Panamá, así como de las habilidades y conocimientos que se espera desarrollen los estudiantes.

**Documentación del caso.** En la que se desarrolla el material que recibirán los alumnos, incluyendo todos los elementos relevantes para su análisis y discusión.

**Elaboración de la nota de enseñanza.** Lo que incluye todo tipo de material relevante para el profesor, como pueden ser: la recomendación de las estrategias didácticas por adoptar, la presentación del marco conceptual del caso, las referencias que apoyan su desarrollo, los aspectos por enfatizar, etc.

Si bien la tesina debe incluir todos y cada uno de los puntos presentados en la lista anterior, la finalidad de dicha lista es servir como una guía para el desarrollo del trabajo de titulación y no necesariamente constituye el guión del documento.

### 4. ANÁLISIS DE CASO

Es una Tesina orientada a la descripción y el análisis de un caso relevante para algún área de la especialidad, con el fin de aprender lecciones, experiencias y recomendaciones relevantes para organizaciones que pueden enfrentar situaciones similares a las del caso en cuestión. En este tipo de Tesina, el estudiante debe mostrar su capacidad para documentar y analizar el caso y para elaborar recomendaciones aplicables a otras organizaciones. El desarrollo de una Tesina de este tipo incluye las siguientes etapas:

**Selección y documentación del caso por abordar.** En la cual se determina la relevancia del problema por tratar, en el contexto de la organización en cuestión.

**Identificación del problema.** En lo cual se enmarca el problema que enfrentó la organización bajo la óptica del área o áreas de la especialidad (s).

**Descripción de la solución adoptada por la organización.** Lo que incluye las razones y criterios adoptados para la determinación de la solución adoptada.

**Análisis de la solución adoptada por la organización.** Incluyendo la evaluación de la solución a la luz de los procedimientos, técnicas, enfoques y/o métodos disponibles en la literatura existente.

**Elaboración de las conclusiones y recomendaciones.** Lo que contempla la presentación de las lecciones aprendidas que se derivan del caso para empresas con problemáticas similares.

Si bien la tesina debe incluir todos y cada uno de los puntos presentados en la lista anterior, la finalidad de dicha lista es servir como una guía para el desarrollo del trabajo de titulación y no necesariamente constituye el guión del documento.

## **5. PLAN DE NEGOCIO**

Es una Tesina cuyo objetivo es el desarrollo de un plan para la creación de un nuevo negocio o la expansión de alguno ya existente. En este tipo de tesina, el estudiante debe mostrar su capacidad innovadora para desarrollar un plan con una visión integral de las diferentes áreas relacionadas de una organización, así como de "vender" la idea de su factibilidad. El desarrollo de una tesina de este tipo incluye las siguientes etapas:

**Identificación de los interesados en el plan.** Lo que incluye la determinación del "cliente" del documento (por ejemplo, inversionistas potenciales), así como de la estrategia para convencerlos de la conveniencia de su puesta en marcha.

**Descripción de la empresa.** Lo que incluye la caracterización de la misma, de sus clientes y de sus competidores, así como todo aspecto relevante relacionado con su entorno.

**Caracterización del producto/servicio y del proceso para su elaboración.** En esta etapa se procede a la caracterización del producto/servicio y la definición del propio proceso de elaboración.

**Desarrollo del Plan de (Mercadotecnia, Gestión, Financiero....)** En esta etapa se presentan de manera independiente cada uno de los tipos de planes que requiere un Plan de Negocios.

Si bien la tesina debe incluir todos y cada uno de los puntos presentados en la lista anterior, la finalidad de dicha lista es servir como una guía para el desarrollo del trabajo de titulación y no necesariamente constituye el guión del documento.

## V. Formato de Presentación y Evaluación Final

Es conveniente señalar la importancia que tiene la planeación de las actividades para el desarrollo de la Tesina. En particular, es importante que su alcance sea definido de tal manera que la Tesina pueda concluirse en un plazo que no exceda un periodo académico a partir de la aceptación de la propuesta de Tesina.

En cuanto a su formato, la Tesina deberá ajustarse a los lineamientos indicados en el documento "**Formato de Presentación de Trabajos de Graduación de Maestría**"

La Tesina para su aprobación, debe ser presentada ante un Jurado Calificador conformado por:

- 1) El Profesor Asesor
- 2) Un Profesor de la Especialidad
- 3) Un Profesor de la Especialidad o un Especialista Externo.

APROBADO POR EL CONSEJO DE INVESTIGACIÓN, POSTGRADO Y EXTENSIÓN, EN SESIÓN ORDINARIA No. 03-2005 EFECTUADA EL 4 DE MAYO DE 2005.