



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Al 31 de Marzo de 2026 y 2025**  
**(En miles de balboas)**

**CUADRO A**

	Nota #	2,026	2,025		Nota #	2,026	2,025
		-----	-----			-----	-----
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>				<b>PASIVO CORRIENTE:</b>			
Caja y Bancos	(3.A.1)	48,137	90,968	Sobregiro Bancario		0	0
Valores Negociables				Cuentas por Pagar	(4.A)	3,693	2,784
Cuentas por Cobrar	(3.A.2)	8,377	7,909	Otras Cuentas por Pagar	(4.B)	19,085	18,613
Otras Cuentas por Cobrar	(3.A.3)	9,905	8,644	Porción corriente deuda a largo plazo		0	0
Inventarios	(3.A.4)	8,450	8,055			-----	-----
Gastos Pagados por Adelantado	(3.A.5)	6,171	5,300	Total de Pasivos Corrientes		22,778	21,397
		-----	-----				
Total activo Corrientes.	(3.A)	81,040	120,876	<b>DEUDA A LARGO PLAZO</b>		0	0
		-----	-----			-----	-----
<b>CTAS. COBRAR - LARGO PLAZO</b>		0	0	<b>TOTAL DE PASIVO</b>		22,778	21,397
						-----	-----
<b>INVERSIONES</b>		0	0	<b>INGRESOS DIFERIDOS</b>		0	0
				<b>CONTINGENCIAS</b>			
<b>INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO,</b>				<b>PATRIMONIO NETO:</b>			
<b>NETO DE DEPRECIACION ACUMULADA</b>	(3.B)	177,534	175,244	Hacienda Pública	(5.A)	739	739
				Hacienda Pública Adicional	(5.B)	249,931	264,790
<b>OTROS ACTIVOS</b>	(3.C)	435	412	Resultados Acumulados	(5.C)	-5,364	6,783
				Resultado del ejercicio	(5.C)	-9,075	2,823
						-----	-----
				Total de Patrimonio Neto		236,231	275,135
		-----	-----			-----	-----
<b>TOTAL DE ACTIVO</b>		259,009	296,532	<b>TOTAL DE PASIVO Y PATRIMONIO</b>		259,009	296,532
		=====	=====			=====	=====

Las Notas a los Estados Financieros forman parte integral de este Informe.



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ**  
**ESTADO DE RENDIMIENTO FINANCIERO**  
**Al 31 de Marzo de 2026 y 2025**  
**(En miles de balboas)**

**CUADRO B**

	2,026	2,025
<b>INGRESOS:</b>		
Ingresos No Tributarios	4,034	4,030
<b>Total Ventas e Ingresos</b>	<b>4,034</b>	<b>4,030</b>
<b>COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS:</b>		
Costos de Venta de Bienes y Servicios	0	0
Gastos de Personal	26,775	24,724
Gastos Operativos	321	415
Servicios Prestados por Terceros	1,138	976
Provisiones del Ejercicio	24	9
<b>Total Costos y Gastos Administrativos</b>	<b>28,258</b>	<b>26,124</b>
<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS):</b>		
Ingresos Diversos de Gestión	970	561
Gastos por Prestaciones Sociales	10	10
Gastos Financieros	0	0
Gastos Diversos de Gestión	801	234
Ingresos Financieros	0	0
<b>Total Otros Ingresos y Gastos</b>	<b>159</b>	<b>317</b>
<b>Resultado operacional antes de partidas extraordinarias</b>	<b>-24,065</b>	<b>-21,777</b>
<b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>		
Ingresos extraordinarios y de ejercicios extraordinarios	23	11,062
Gastos extraordinarios y de ejercicios anteriores	373	618
<b>Resultado antes de Aportes Fiscales</b>	<b>-24,415</b>	<b>-11,333</b>
<b>APORTES FISCALES:</b>		
Transferencias Corrientes Recibidas	15,360	14,166
Transferencias Corrientes Entregadas	-20	-10
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	<b>-9,075</b>	<b>2,823</b>

Las Notas a los Estados Financieros forman parte integral de este Informe.



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LOS ACTIVOS NETOS/PATRIMONIO**  
 Por los años terminados el 31 de Marzo de 2026 y 2025  
 (En miles de balboas)

**CUADRO C**

	Hacienda Pública	Hacienda Pública Adicional	Reservas	Resultados Acumulados	Total
SALDOS AL 31-3-2024	739	216,762	0	20,968	238,469
Resultado del Ejercicio	0			2,823	2,823
Variación de otras partidas patrimoniales	0	48,028	0	-14,185	33,843
Apropiación de Reservas		0	0	0	0
SALDOS AL 31-3-2025	739	264,790	0	9,606	275,135
Resultado del Ejercicio	0	0	0	-9,075	-9,075
Variación de otras partidas patrimoniales	0	-14,859	0	-14,970	-29,829
Apropiación de Reservas					
SALDOS AL 31-3-2026	739	249,931	0	-14,439	236,231

Las Notas a los Estados Financieros forman parte integral de este Informe.



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ**  
**Estados de Flujos de Efectivo**  
**Por los años terminados el 31 de Marzo de 2026 y 2025**  
**(En miles de balboas)**

**CUADRO D**

	2,026	2,025
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>		
Cobranza a Contribuyentes	0	0
Otros cobros relativos a la Actividad	18,658	28,143
Menos:		
Pagos a Proveedores	2,572	-1,147
Pago de Remuneraciones	26,775	24,724
Otros pagos de efectivo relativos a la Actividad	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>(AUMENTO) DISMINUCIÓN DEL EFECTIVO Y</b>		
<b>EQUIVALENTES DE EFECTIVO PROVENIENTES</b>		
<b>DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<u>-10,689</u>	<u>4,566</u>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>		
Ingreso por Venta de Valores	0	0
Ingreso por Venta de Inmuebles, Maquinaria y Equipo	0	0
Otros Ingresos de Efectivo relativos a la Actividad	0	0
Menos:		
Pagos por Compras de Inmuebles, Maquinaria y Equipo	17,283	23,601
Donación Inmuebles, Maquinaria y Equipo	0	0
Otros Pagos de Efectivo relativos a la Actividad	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) DEL EFECTIVO Y</b>		
<b>EQUIVALENTES DE EFECTIVO PROVENIENTES</b>		
<b>DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<u>-17,283</u>	<u>-23,601</u>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Donación	0	0
Ingresos por Préstamos a Corto y Largo Plazo	0	0
Otros ingresos de Efectivo relativos a la Actividad	-14,859	48,028
Menos:		
Amortización de Préstamos obtenidos	0	0
Otros pagos de Efectivo relativos a la Actividad	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>(AUMENTO) DISMINUCIÓN DEL EFECTIVO Y</b>		
<b>EQUIVALENTES DE EFECTIVO PROVENIENTES</b>		
<b>DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<u>-14,859</u>	<u>48,028</u>
<b>(AUMENTO) DISMINUCIÓN NETO DE EFECTIVO Y</b>		
<b>EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>	-42,831	28,993
<b>SALDO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE</b>		
<b>EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<u>90,968</u>	<u>61,975</u>
<b>SALDO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE</b>		
<b>EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<u>48,137</u>	<u>90,968</u>



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ**  
**Estados de Flujos de Efectivo, continuación**  
**Por los años terminados el 31 de Marzo de 2026 y 2025**  
**(En miles de balboas)**

**CUADRO D**

	2026	2025
	-----	-----
<b>CONCILIACIÓN DEL RESULTADO NETO CON EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO PROVENIENTES DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>		
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	-9,075	2,823
<b>AJUSTES AL RESULTADO</b>		
<b>MAS:</b>		
Depreciación y Amortización del período	0	0
Provisiones Diversas	0	0
Pérdida en Venta de Inmuebles, Maquinaria y Equipo	0	0
Pérdida en Venta de Valores	0	0
Otros	0	0
<b>MENOS:</b>		
Utilidad en Venta de Inmuebles, Maquinaria y Equipo	0	0
Utilidad en Venta de Valores	0	0
<b>Cargos y Abonos netos en el Activo y Pasivo</b>		
Aumento (disminución) en Cuentas por Cobrar	-1,729	-1,676
Aumento (disminución) en Inventarios	-395	-826
(Aumento) disminución de Gastos pagados por adelantado	-871	40
(Aumento) disminución de Cuentas por Pagar	1,381	4,205
Aumento (disminución) de porción Corriente de la Deuda a Largo Plazo	0	0
	-----	-----
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES DE EFECTIVO PROVENIENTES DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>-10,689</b>	<b>4,566</b>
	=====	=====

Las notas a los Estados Financieros forman parte integral de este Informe.