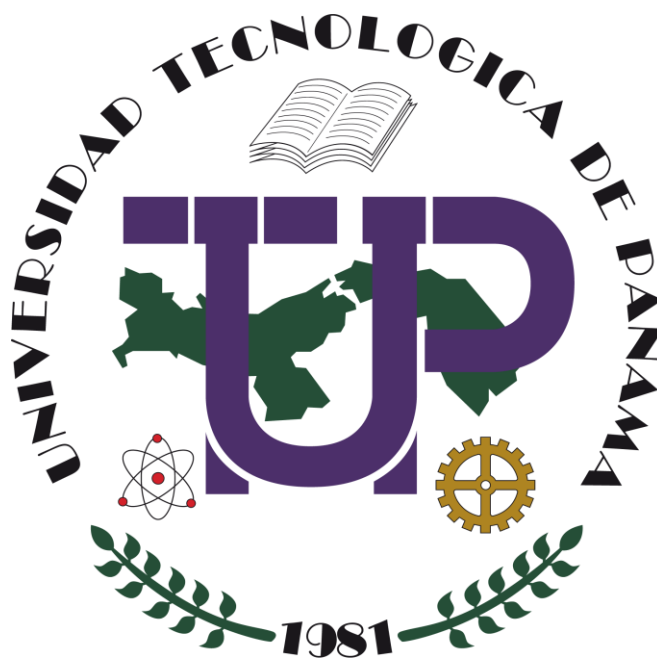


**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ**  
**DIRECCIÓN NACIONAL DE PRESUPUESTO**



**INFORME MENSUAL DE EJECUCIÓN**  
**PRESUPUESTARIA**

**NOVIEMBRE**

**2025**

# **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ**

**DRA. ANGELA LAGUNA C.**  
RECTORA

**MGTR. ESMERALDA HERNÁNDEZ**  
VICERRECTORA ADMINISTRATIVA

**DRA. MIRTHA MOORE.**  
VICERRECTORA ACADÉMICA

**DRA. LILIA E. MUÑOZ A.**  
VICERRECTORA DE  
INVESTIGACIÓN, POSTGRADO Y  
EXTENSIÓN

**MGTR. ALEX MATUS M.**  
VICERRECTOR DE VIDA UNIVERSITARIA

**MGTR. LOIRA MARTÍNEZ**  
DIRECTORA NACIONAL DE PRESUPUESTO

## **COLABORADORES:**

LIC. MAYRA CASTILLO  
LIC. ELODIA GUTIERREZ  
LIC. NAYARIS LUNA  
LIC. ALLISON NELATON  
LIC. ALEXIS TENA  
LIC. JOSSETT CORNEJO

ING. CARLOS DUNKLEY  
TEC. XIOMARA ORTEGA  
SR. JAIME YOUNG  
SRA. KAYRA NAVARRO  
SRA. TAYCHARIN TUÑÓN

---

## INFORME EJECUTIVO

En cumplimiento de las Normas Generales de Administración Presupuestaria contenidas en la Ley No. 454 del 14 de noviembre del 2024, la cual dicta el Presupuesto General del Estado para la vigencia fiscal, presentamos mediante este documento el “Informe de Ejecución Presupuestaria” correspondiente al mes de **NOVIEMBRE 2025**. Conceptualmente, este presupuesto se elaboró bajo el Principio de Caja; por lo tanto, consigna sólo el gasto real o pago que la entidad realice durante esta vigencia.

La Universidad Tecnológica de Panamá para la vigencia 2025, presentó un Anteproyecto por el orden de **240,098,699 Balboas**, de los cuales **175,965,463 Balboas** correspondían a **Funcionamiento**, es decir **73.3%**, mientras que **64,133,236 Balboas**, **26.7%** solicitados para **Inversiones**.

Para la presente vigencia nuestro presupuesto Ley ascendió al monto de **141,094,806 Balboas (71.3%)** el cual pertenece al Presupuesto de Funcionamiento, mientras que **56,905,194 Balboas (28.7%)** al Presupuesto de Inversiones, totalizando un presupuesto por el orden de **198,000,000 Balboas**. Sin embargo, la Universidad Tecnológica de Panamá sufrió una contención del gasto en el mes de junio, por el orden de **637,113 Balboas** para el Presupuesto de Funcionamiento y **30,196,253 Balboas** en el Presupuesto de Inversiones, totalizando la cifra de **30,833,366 Balboas**.

Los Ingresos Corrientes presentaron al mes de noviembre una asignación por el orden de **127,336,912 Balboas** y la recaudación se cifró en **83,158,853 Balboas**, lo cual representa sólo el **65.3%**. Por otro lado, las recaudaciones en concepto de Ingreso de capital se cifraron por la suma de **13,306,673 Balboas**, o sea el **49.7%**. Considerando que **2,100,000 Balboas** que corresponden a saldo caja capital (Ingreso generado por la institución).

En concepto de Aporte Estatal se aprobó un presupuesto asignado de **127,866,634 Balboas** para el componente de Transferencias Corrientes, del cual se recibió la suma de **96,096,987 Balboas**, quedando por recibir la suma de **31,769,647 Balboas**; por otra parte, Transferencia de Capital se le asignó al mes de noviembre **24,697,099 Balboas**, el cual se recibió **11,206,673 Balboas**, pendiente de recibir **13,490,426 Balboas**, en concepto de subsidio como entidad educativa estatal.

---

Dentro del marco de las acciones presupuestarias, el Presupuesto Ley, atendiendo los artículos 329 y 330 de la Ley 454 del 2024 ha recibido modificaciones. Estas acciones han implicado traslados de partidas por la suma de **10,109,737 Balboas** para el Presupuesto de Funcionamiento y **14,430,758 Balboas** en el presupuesto de Inversiones. Adicionalmente se aprobaron diez (10) Redistribuciones por la suma de **5,643,099 Balboas**.

En cuanto a los Gastos Modificados Totales presupuestados para la vigencia 2025, éstos alcanzan la cifra de **167,166,634 Balboas**, de los cuales se ha comprometido al mes de noviembre **135,195,162 Balboas**, es decir el **87.4%** de su asignación (**154,597,509 Balboas**).

Los Gastos Corrientes presentan una asignación de **127,888,568 Balboas**. De dicho monto **123,574,974 Balboas** son destinados a Gastos de Operación y **4,313,594 Balboas** corresponden a Transferencias Corrientes.

En relación a los Gastos de Capital, los mismos presentan un Presupuesto Modificado de **26,708,941 Balboas**. De éste monto **9,855,138 Balboas** están destinados al Programa de Construcciones Educativas, **8,644,808 Balboas** al Programa de Mobiliarios, Libros y Equipos Educaciones y **8,208,995 Balboas** al Programa de Investigación y Transferencia de Tecnología.

En cuanto a la relación entre ingresos y gastos al finalizar el mes de noviembre, la ejecución presupuestaria presenta una recaudación total de **96,465,526 Balboas**. Al aplicar esta suma a los Gastos Corrientes y de Capital, los cuales son del orden de **135,195,163 Balboas**, se muestra una diferencia presupuestaria desfavorable entre ingresos y gastos por el orden de **38,729,636 Balboas**; producto que el Aporte Estatal de los meses de julio, agosto, septiembre y octubre no se ha recibido por parte del Estado.

Esta publicación que se encuentra disponible en la página web de la Institución (<https://utp.ac.pa/informes-de-ejecucion-presupuestaria>), además de cumplir con disposiciones legales busca convertirse en una herramienta de apoyo, tanto autoridades, como a las diferentes unidades administrativas y entidades públicas que requieran de esta información como referencia en las tomas de decisiones y demás fines.

## RESUMEN DEL PRESUPUESTO AL MES DE NOVIEMBRE 2025

DETALLE	PRESUPUESTO		
	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO
<b>INGRESOS</b>	<b><u>198,000,000</u></b>	<b><u>167,166,634</u></b>	<b><u>96,465,526</u></b>
Ingresos Corrientes	141,094,806	140,457,693	83,158,853
Ingresos de Capital	56,905,194	26,708,941	13,306,673
<b>EGRESOS</b>	<b>198,000,000</b>	<b>167,166,634</b>	<b>135,195,163</b>
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	<b><u>141,094,806</u></b>	<b><u>140,457,693</u></b>	<b><u>110,834,295</u></b>
Dirección y Administración General	52,074,126	54,797,237	40,009,621
Educación Superior Tecnológica	73,122,532	71,806,632	60,388,091
Investigación, Post Grado y Extensión	15,898,148	13,853,824	10,436,583
<b>INVERSIONES</b>	<b><u>56,905,194</u></b>	<b><u>26,708,941</u></b>	<b><u>24,360,869</u></b>
Construcciones Educativas	27,799,680	9,855,138	9,159,278
Mobiliario, Libros y Equipos Educ.	15,761,574	8,644,808	8,043,755
Transferencia de Tecnología	13,343,940	8,208,995	7,157,836

Fuente: Dirección nacional de Presupuesto.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ**  
**DIRECCIÓN NACIONAL DE PRESUPUESTO**  
**RECAUDACIÓN PRESUPUESTARIA SEGÚN GRUPO DE INGRESOS**  
**AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 (En Balboas)**

CODIFICACIÓN	DETALLE	PRESUPUESTO			RECAUDACION		VARIACION	
		LEY	MODIFICADO	ASIGNADO	MENSUAL	ACUMULADO	ABSOLUTA	PORCENTUAL
	<b>T O T A L...</b>	<b>198,000,000</b>	<b>167,166,634</b>	<b>154,134,011</b>	<b>8,913,325</b>	<b>96,465,526</b>	<b>(57,668,485)</b>	<b>62.6</b>
1.95.1	<b>I Ingresos Corrientes</b>	<b>141,094,806</b>	<b>140,457,693</b>	<b>127,336,912</b>	<b>8,913,325</b>	<b>83,158,853</b>	<b>(44,178,059)</b>	<b>65.3</b>
1.95.1.2	<b>1. No Tributarios</b>	<b>141,094,806</b>	<b>140,457,693</b>	<b>127,336,912</b>	<b>8,913,325</b>	<b>83,158,853</b>	<b>(44,178,059)</b>	<b>65.3</b>
1.95.1.2.1	<b>1.1 Renta de Activos</b>	<b>5,476,492</b>	<b>5,476,492</b>	<b>5,099,722</b>	<b>143,858</b>	<b>1,644,408</b>	<b>(3,455,314)</b>	<b>32.2</b>
1.95.1.2.1.4	<b>1.1.1 Ing. por Vtas. de Servicios</b>	<b>5,476,492</b>	<b>5,476,492</b>	<b>5,099,722</b>	<b>143,858</b>	<b>1,644,408</b>	<b>(3,455,314)</b>	<b>32.2</b>
1.95.1.2.1.4.12	1.1.1.1 Lab. y C. Especializados.	700,000	700,000	641,663	4,409	398,452	(243,211)	62.1
1.95.1.2.1.4.99	1.1.1.2 Otros Servicios-Autogestión.	4,776,492	4,776,492	4,458,059	139,449	1,245,956	(3,212,103)	27.9
1.95.1.2.3	<b>2. Transferencias Corrientes</b>	<b>127,866,634</b>	<b>127,866,634</b>	<b>115,647,359</b>	<b>8,431,358</b>	<b>73,829,209</b>	<b>(41,818,150)</b>	<b>63.8</b>
1.95.1.2.3.1	<b>2. 1 Gobierno Central</b>	<b>127,866,634</b>	<b>127,866,634</b>	<b>115,647,359</b>	<b>8,431,358</b>	<b>73,829,209</b>	<b>(41,818,150)</b>	<b>63.8</b>
1.95.2.3.1.07	2.1.1 Ministerio de Educación.	127,866,634	127,866,634	115,647,359	8,431,358	73,829,209	(41,818,150)	63.8
1.95.1.2.4	<b>3. Tasa y Derechos</b>	<b>5,251,680</b>	<b>4,614,567</b>	<b>4,256,497</b>	<b>213,763</b>	<b>6,831,857</b>	<b>2,575,360</b>	<b>160.5</b>
1.95.1.2.4.2.26	3.1 Tasas por Servicios	410,082	410,082	375,903	61,278	773,799	397,896	205.9
1.95.1.2.4.1.24	3.2. Derechos	4,774,884	4,137,771	3,819,445	152,219	5,995,026	2,175,581	157.0
1.95.1.2.4.1.97	3.3. Otros -Biblioteca	66,714	66,714	61,149	265	63,033	1,884	103.1
1.95.1.2.6	<b>4. Ingresos Varios</b>	<b>2,500,000</b>	<b>2,500,000</b>	<b>2,333,334</b>	<b>124,347</b>	<b>853,380</b>	<b>(1,479,954)</b>	<b>36.6</b>
1.95.1.2.6.1.99	4.1. Otros Ing. Varios	2,500,000	2,500,000	2,333,334	124,347	853,380	(1,479,954)	36.6
1.95.2	<b>II Ingreso de Capital</b>	<b>56,905,194</b>	<b>26,708,941</b>	<b>26,797,099</b>		<b>13,306,673</b>	<b>(13,490,426)</b>	<b>49.7</b>
1.95.2.3	<b>1. Otros Ingresos de Capital</b>	<b>54,805,194</b>	<b>24,608,941</b>	<b>24,697,099</b>		<b>11,206,673</b>	<b>(13,490,426)</b>	<b>45.4</b>
1.95.2.3.2	1.1 Transferencias de Capital	54,805,194	24,608,941	24,697,099		11,206,673	(13,490,426)	45.4
1.95.2.3.2.1	1.1.1 Gobierno Central	54,805,194	24,608,941	24,697,099		11,206,673	(13,490,426)	45.4
1.95.2.3.2.1.07	1.1.1.1 Ministerio de Educación	54,805,194	24,608,941	24,697,099		11,206,673	(13,490,426)	45.4
1.95.2.4	<b>2. Saldo en Caja y Banco</b>	<b>2,100,000</b>	<b>2,100,000</b>	<b>2,100,000</b>		<b>2,100,000</b>		<b>100.0</b>
1.95.2.4.1	2.1. Disponible en Caja y Banco.	2,100,000	2,100,000	2,100,000		2,100,000		100.0
1.95.2.4.1.2	2.1.1 Instituc. Descentralizadas	2,100,000	2,100,000	2,100,000		2,100,000		100.0
1.95.2.4.1.2.01	2.1.1.1 Saldo de Capital	2,100,000	2,100,000	2,100,000		2,100,000		100.0

Fuente: Dirección Nacional de Presupuesto

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ**  
**DIRECCIÓN NACIONAL DE PRESUPUESTO**  
**RECAUDACIÓN PRESUPUESTARIA SEGÚN OBJETO DE INGRESOS**  
**AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 (En Balboas)**

DETALLE	CODIFICACION PRESUPUESTARIA	PRESUPUESTO			RECAUDACION		VARIACION	
		LEY	MODIFICADO	ASIGNADO	MENSUAL	ACUMULADA	ABOLUTA	RELATIVA
<b>T O T A L</b>		<b>198,000,000</b>	<b>167,166,634</b>	<b>154,134,011</b>	<b>8,913,325</b>	<b>96,465,526</b>	<b>(57,668,485)</b>	<b>62.6</b>
<b>INGRESOS PROPIOS</b>		<b>15,328,172</b>	<b>14,691,059</b>	<b>13,789,553</b>	<b>481,967</b>	<b>11,429,644</b>	<b>2,359,909</b>	<b>82.9</b>
LABORATORIOS Y C. ESPECIALIZADOS	1.2.1.4.12	700,000	700,000	641,663	4,409	398,452	(243,211)	62.1
OTROS SER. AUTOGESTION	1.2.1.4.99	4,776,492	4,776,492	4,458,059	139,449	1,245,956	(3,212,103)	27.9
MATRICULA-DERECHOS	1.2.4.1.24	4,774,884	4,137,771	3,819,445	152,219	5,995,026	2,175,581	157.0
OTROS - BIBLIOTECA	1.2.4.1.97	66,714	66,714	61,149	265	63,033	1,884	103.1
TASAS	1.2.4.2.26	410,082	410,082	375,903	61,278	773,799	397,896	205.9
INGRESOS VARIOS	1.2.6.1.99	2,500,000	2,500,000	2,333,334	124,347	853,380	(1,479,954)	36.6
SALDO EN CAJA (CORRIENTE)	1.4.1.2.01							
SALDO EN CAJA (CAPITAL)	2.4.1.2.01	2,100,000	2,100,000	2,100,000		2,100,000		100.0
<b>APORTE ESTATAL</b>		<b>182,671,828</b>	<b>152,475,575</b>	<b>140,344,458</b>	<b>8,431,358</b>	<b>85,035,882</b>	<b>(55,308,576)</b>	<b>60.6</b>
<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>								
	1.2.3.1.07	127,866,634	127,866,634	115,647,359	8,431,358	73,829,209	(41,818,150)	63.8
APORTE LIBRE		111,927,700	111,927,700	101,009,156	8,431,358	64,206,463	(36,802,693)	63.6
I.D.A.A.N.		109,200	109,200	109,200		69,600		63.7
CONTRIBUCIÓN A LA S. S		15,829,734	15,829,734	14,529,003		9,553,146	(4,975,857)	65.8
<b>TRANSFERENCIAS DE CAPITAL</b>								
	2.3.2.1.07	54,805,194	24,608,941	24,697,099		11,206,673	(13,490,426)	45.4

Fuente: Dirección Nacional de Presupuesto.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ**  
**DIRECCIÓN NACIONAL DE PRESUPUESTO**  
**FINANCIAMIENTO PRESUPUESTARIO DE INGRESOS Y GASTOS**  
**AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 (En Balboas)**

DETALLE	PRESUPUESTO			COMPROMETIDO	EJECUCIÓN PORCENTUAL
	LEY	MODIFICADO	ASIGNADO		
<b>I. Ingresos Corrientes</b>	<b>141,094,806</b>	<b>140,457,693</b>	<b>127,336,912</b>	<b>83,158,853</b>	<b>65.3</b>
<b>II. Gastos Corrientes</b>	<b>141,094,806</b>	<b>140,457,693</b>	<b>127,888,568</b>	<b>110,834,294</b>	<b>86.7</b>
Gastos de Operación ( 0-1-2-3-4)	138,843,212	136,134,252	123,574,974	98,085,524	79.4
Transferencias Corrientes (6)	2,251,594	4,323,441	4,313,594	2,330,655	54.0
<b>III. Ahorro en Cta Corriente ( I-II )</b>				<b>(27,675,441)</b>	
<b>IV. Gasto de Capital</b>	<b>56,905,194</b>	<b>26,708,941</b>	<b>26,708,941</b>	<b>24,360,869</b>	<b>91.2</b>
Inversión Física	56,905,194	26,708,941	26,708,941	24,360,869	91.2
Inversión Financiera					
Transferencia de capital (7)					
Amortización de la Deuda (8)					
<b>V. Ingresos de Capital ( 2 )</b>	<b>56,905,194</b>	<b>26,708,941</b>	<b>26,797,099</b>	<b>13,306,673</b>	<b>49.7</b>
Saldo Inicial en Caja y Banco	2,100,000	2,100,000	2,100,000	2,100,000	100.0
Recursos del Credito					
Transferencias de Capital	54,805,194	24,608,941	24,697,099	11,206,673	45.4
<b>VI. Resultado Presupuestario (III -IV + V)</b>				<b>(38,729,636)</b>	

Fuente: Dirección Nacional de Presupuesto.



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ**  
**DIRECCIÓN NACIONAL DE PRESUPUESTO**  
**FLUJO PRESUPUESTARIO DE INGRESOS Y GASTOS**  
**AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 (En Miles de Balboas)**

DETALLE	PRESUPUESTO				EJECUCIÓN PORCENTUAL
	LEY	MODIFICADO	ASIGNADO	COMPROMETIDO	
<b>INGRESOS</b>					
<b>I. Ingresos Corrientes</b>	<b>141,094.8</b>	<b>140,457.7</b>	<b>127,336.9</b>	<b>83,158.9</b>	<b>65.3</b>
<b>A. Ingresos Tributarios</b>					
<b>B. Ingresos No Tributarios</b>	<b>141,094.8</b>	<b>140,457.7</b>	<b>127,336.9</b>	<b>83,158.9</b>	<b>65.3</b>
1. Renta de Activos.	5,476.5	5,476.5	5,099.7	1,644.4	32.2
2. Transf. Corrientes	127,866.6	127,866.6	115,647.4	73,829.2	63.8
3. Tasas y Derechos	5,251.7	4,614.6	4,256.5	6,831.9	160.5
4. Ingresos Varios	2,500.0	2,500.0	2,333.3	853.4	36.6
<b>II Ingreso de Capital</b>	<b>56,905.2</b>	<b>26,708.9</b>	<b>26,797.1</b>	<b>13,306.7</b>	<b>49.7</b>
A. Saldo Inicial en Caja y Bco.	2,100.0	2,100.0	2,100.0	2,100.0	100.0
B. Recursos del Crédito					
<b>C. Otros Rec. de Capital</b>	<b>54,805.2</b>	<b>24,608.9</b>	<b>24,697.1</b>	<b>11,206.7</b>	<b>45.4</b>
1. Transf. de Capital	54,805.2	24,608.9	24,697.1	11,206.7	45.4
D. Menos S. Final en Caja					
<b>Total Final en Caja</b>	<b>198,000.0</b>	<b>167,166.6</b>	<b>154,134.0</b>	<b>96,465.5</b>	<b>62.6</b>
<b>GASTOS</b>					
<b>I. Gastos Corrientes</b>	<b>141,094.8</b>	<b>140,457.7</b>	<b>127,888.6</b>	<b>110,834.3</b>	<b>86.7</b>
<b>A. Operación</b>	<b>138,843.2</b>	<b>136,134.3</b>	<b>123,575.0</b>	<b>108,503.6</b>	<b>87.8</b>
1. Servicios Personales	125,299.7	122,382.1	109,822.8	98,155.9	89.4
2. Serv. No Personales	7,293.0	7,406.5	7,406.5	5,741.0	77.5
3. Materiales y Suministro	3,042.6	4,050.6	4,050.6	3,079.9	76.0
4. Inversiones Financieras	3,207.9	2,295.0	2,295.0	1,526.9	66.5
<b>B. Transf. Corrientes</b>	<b>2,251.6</b>	<b>4,323.4</b>	<b>4,313.6</b>	<b>2,330.7</b>	<b>54.0</b>
<b>II Gastos de Capital</b>	<b>56,905.2</b>	<b>26,708.9</b>	<b>26,708.9</b>	<b>24,360.9</b>	<b>91.2</b>
A. Inversiones Físicas	56,905.2	26,708.9	26,708.9	24,360.9	91.2
B. Inversiones Financieras					
C. Transf. de Capital					
D. Amortización de la Deuda.					
<b>Total de Gastos</b>	<b>198,000.0</b>	<b>167,166.6</b>	<b>154,597.5</b>	<b>135,195.2</b>	<b>87.4</b>
<b>Resultados Presupuestarios</b>				<b>(38,729.6)</b>	

Fuente: Dirección Nacional de Presupuesto.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ  
DIRECCIÓN NACIONAL DE PRESUPUESTO  
BALANCE PRESUPUESTARIO ACUMULADO DE GASTO  
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 (En Balboas)

DETALLE	PRESUPUESTO							SALDO A LA FECHA	EJECUCIÓN PORCENTUAL
	LEY	MODIFICADO	ASIGNADO	MENSUAL	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO		
<b>T O T A L</b>	198,000,000	167,166,634	154,597,509	10,458,972	135,195,162	108,789,902	112,415,953	19,402,347	87.4
<b>I Gastos Corrientes</b>	141,094,806	140,457,693	127,888,568	10,431,178	110,834,294	96,135,536	104,430,743	17,054,274	86.7
<b>A. Operación</b>	138,843,212	136,134,252	123,574,974	10,314,269	108,503,639	93,903,945	102,207,926	15,071,335	87.8
I. Servicios Personales	125,299,729	122,382,084	109,822,806	9,639,375	98,155,855	85,254,978	94,728,447	11,666,951	89.4
2. Serv. No Personales	7,293,008	7,406,523	7,406,523	442,489	5,741,023	5,036,396	4,239,355	1,665,500	77.5
3. Materiales y Suministro	3,042,561	4,050,605	4,050,605	138,492	3,079,891	2,401,228	2,173,541	970,714	76.0
4. Inversiones Directas	3,207,914	2,295,040	2,295,040	93,913	1,526,869	1,211,343	1,066,584	768,171	66.5
<b>B. Transferencias</b>	2,251,594	4,323,441	4,313,594	116,909	2,330,654	2,231,591	2,222,815	1,982,940	54.0
1. Al Sector Público.	1,964,594	4,188,361	4,019,248	116,909	2,305,230	2,230,691	2,221,914	1,714,018	57.4
a. Gobierno Central	1,964,594	4,188,361	4,019,248	116,909	2,305,230	2,230,691	2,221,914	1,714,018	57.4
b. Entidades Descent.ral.									
c. Empresas Públicas									
2. Transferencias al Exterior	287,000	93,500	93,500		25,424	900	#REF!	68,076	27.2
<b>II Gastos DE CAPITAL</b>	56,905,194	26,708,941	26,708,941	27,794	24,360,869	12,654,365	7,985,210	2,348,072	91.2
<b>A. Inversiones Físicas</b>	56,905,194	26,708,941	26,708,941	27,794	24,360,869	12,654,365	7,985,210	2,348,072	91.2
I. Obras y Construcciones	27,799,680	9,855,138	9,855,138	19,923	9,159,278	1,605,207	1,541,782	695,860	92.9
2. Maquinaria y Equipo.	15,761,574	8,644,808	8,644,808	4,115	8,043,755	5,658,540	4,258,381	601,053	93.0
3. Investig. Y Transf. de Tec.	13,343,940	8,208,995	8,208,995	3,756	7,157,836	5,390,619	2,185,048	1,051,159	87.2

Fuente: Dirección Nacional de Presupuesto.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ**  
**DIRECCIÓN NACIONAL DE PRESUPUESTO**  
**EJECUCION PRESUPUESTARIA SEGÚN ESTRUCTURA PROGRAMATICA**  
**AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 (En Balboas)**

P	DETALLE	PRESUPUESTO							SALDO A LA FECHA	EJEC. PORC.
		LEY	MODIFICADO	ASIGNADO	MENSUAL	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO		
	<b>T O T A L</b>	<b>141,094,806</b>	<b>140,457,693</b>	<b>127,888,568</b>	<b>10,431,178.01</b>	<b>110,834,294</b>	<b>94,335,536</b>	<b>104,430,743</b>	<b>17,054,274</b>	<b>86.7</b>
<b>1</b>	<b>DIRECCION Y ADMON GENERAL</b>	<b>52,074,126</b>	<b>54,797,237</b>	<b>50,541,516</b>	<b>4,097,325.12</b>	<b>40,009,621</b>	<b>34,899,019</b>	<b>37,065,735</b>	<b>10,531,895</b>	<b>79.2</b>
	DIRECCION SUPERIOR	13,072,514	12,319,049	11,148,095	1,008,166.57	9,598,781	8,314,209	9,071,275	1,549,314	86.1
	PLANIFICACION UNIVERSITARIA	1,063,473	999,673	897,571	69,016.43	809,977	697,030	779,746	87,594	90.2
	ADMINISTRACION GENERAL	35,488,163	39,318,797	36,569,767	2,928,009.70	28,485,245	24,913,024	26,191,443	8,084,522	77.9
	SECRETARIA GENERAL	2,449,976	2,159,718	1,926,083	92,132.42	1,115,616	974,756	1,023,272	1,926,083	57.9
<b>2</b>	<b>EDUC. SUPERIOR TECNOLÓGICA</b>	<b>73,122,532</b>	<b>71,806,632</b>	<b>64,874,880</b>	<b>5,449,037.24</b>	<b>60,388,091</b>	<b>50,414,623</b>	<b>57,500,748</b>	<b>4,486,789</b>	<b>93.1</b>
	ADMON DE LA EDUC.SUPERIOR	3,496,882	3,313,613	3,065,097	157,387.92	2,372,496	216,864	1,887,142	692,601	6.5
	DOCENCIA CENTRAL	36,159,943	35,568,782	32,025,993	2,608,708.77	29,918,193	25,853,792	28,667,662	2,107,800	93.4
	DOCENCIA REGIONAL	33,465,707	32,924,237	29,783,790	2,682,940.55	28,097,401	24,343,967	26,945,944	1,686,389	94.3
<b>3</b>	<b>INV.POSTGRADO Y EXTENSION</b>	<b>15,898,148</b>	<b>13,853,824</b>	<b>12,472,172</b>	<b>884,815.65</b>	<b>10,436,583</b>	<b>9,021,893</b>	<b>9,864,260</b>	<b>2,035,589</b>	<b>83.7</b>

Fuente: Dirección Nacional de Presupuesto.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMA**  
**DIRECCIÓN NACIONAL DE PRESUPUESTO**  
**EJECUCION PRESUPUESTARIA DE FUNCIONAMIENTO**  
**NIVEL DE CUENTA AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 (En Balboas)**

CTA	DETALLE	PRESUPUESTO						SALDO A LA FECHA	EJECUCIÓN PORCENTUAL
		LEY	MODIFICADO	ASIGNADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO		
<b>0</b>	<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>125,299,729</b>	<b>122,382,084</b>	<b>109,822,806</b>	<b>98,155,855</b>	<b>85,254,978</b>	<b>94,728,447</b>	<b>11,666,951</b>	<b>89.4</b>
<b>000</b>	<b>SUELDOS FIJOS</b>	<b>83,395,405</b>	<b>81,474,320</b>	<b>74,603,247</b>	<b>66,699,301</b>	<b>66,732,316</b>	<b>66,699,301</b>	<b>7,903,946</b>	<b>89.4</b>
001	SUELDOS FIJOS	71,073,045	68,825,045	62,861,972	56,451,705	56,482,017	56,451,705	6,410,267	89.8
002	SUELDO PERSONAL TRANS.	3,944,236	3,844,236	3,510,238	2,803,809	2,806,513	2,803,809	706,429	79.9
003	CONTINGENTE	8,378,124	8,805,039	8,231,037	7,443,787	7,443,787	7,443,787	787,250	90.4
010	SOBRESUELDOS	17,439,165	16,647,165	15,081,150	13,811,595	13,815,519	13,811,595	1,269,555	91.6
030	GASTOS DE REPRES.	228,000	247,000	228,000	206,117	209,067	206,117	21,883	90.4
050	XIII MES	8,407,425	7,820,865	5,018,406	4,255,549	4,255,601	4,255,549	762,857	84.8
070	CONTRIBUC. A LA S.S.	15,829,734	15,779,734	14,479,003	12,903,542		9,485,945	1,575,461	89.1
090	CR.REC.POR S. PERSONAL		413,000	413,000	279,752	242,475	269,941	133,248	86.5
<b>1</b>	<b>SERV. NO PERSONALES</b>	<b>7,293,008</b>	<b>7,406,523</b>	<b>7,406,523</b>	<b>5,741,023</b>	<b>5,036,396</b>	<b>4,239,355</b>	<b>1,665,500</b>	<b>77.5</b>
100	ALQUILERES	151,437	88,787	88,787	62,931	52,847	51,013	25,856	70.9
110	SERVICIOS BASICOS	2,652,943	4,435,443	4,435,443	3,726,112	3,616,050	2,967,499	709,331	84.0
120	IMPRESOS Y ENCUADER.	87,500	16,800	16,800	10,916	10,763	9,608	5,884	65.0
130	INF.Y PUBLICIDAD	163,284	27,189	27,189	12,608	12,037	11,415	14,581	46.4
140	VIATICOS	981,486	322,905	322,905	258,631	258,631	258,457	64,275	80.1
150	TRANSPORTE	448,811	163,048	163,048	93,022	57,966	56,206	70,026	57.1
160	S. COMERCIALES	1,492,093	1,506,651	1,506,651	967,054	606,063	510,648	539,597	64.2
170	CONSULTORIAS Y SERV	305,833	114,855	114,855	52,994	50,361	11,325	61,861	46.1
180	MANTO Y REPARACION	1,009,621	581,365	581,365	419,268	291,478	259,860	162,097	72.1
190	CR.REC.POR S. NO PERS.		149,480	149,480	137,487	80,200	103,326	11,993	92.0
<b>2</b>	<b>MATER.Y SUMINISTROS</b>	<b>3,042,561</b>	<b>4,050,605</b>	<b>4,050,605</b>	<b>3,079,891</b>	<b>2,401,228</b>	<b>2,173,541</b>	<b>970,714</b>	<b>76.0</b>
200	ALIMENTOS Y BEBIDAS	185,018	100,426	100,426	60,679	59,249	51,102	39,747	60.4
210	TEXTILES Y VESTUARIOS	196,410	244,860	244,860	216,107	213,121	163,287	28,753	88.3
220	COMBUSTIBLES Y LUB.	361,282	471,432	471,432	286,291	244,239	187,574	185,141	60.7
230	PROD. DE PAPEL	249,812	135,930	135,930	89,313	72,457	71,892	46,617	65.7
240	OTROS PROD. QUIMICOS	258,848	219,254	219,254	161,614	150,029	140,291	57,640	73.7
250	MAT. DE CONSTRUCCION	277,892	756,132	756,132	589,417	513,432	444,853	166,715	78.0
260	PRODUCTOS VARIOS	475,695	600,692	600,692	469,973	396,935	318,600	130,719	78.2
270	UTILES DE M. DIVERSOS	829,295	726,815	726,815	594,435	474,230	343,568	132,380	81.8
280	REPUESTOS	208,309	383,709	383,709	297,633	218,313	206,878	86,076	77.6
290	CR.REC.POR MAT. Y SUM.		411,355	411,355	314,430	59,225	245,495	96,925	76.4
<b>4</b>	<b>INV. FINANCIERAS</b>	<b>3,207,914</b>	<b>2,295,040</b>	<b>2,295,040</b>	<b>1,526,869</b>	<b>1,211,343</b>	<b>1,066,584</b>	<b>768,171</b>	<b>66.5</b>
430	COMPRA DE EXISTENCIA	3,207,914	2,200,790	2,200,790	1,456,174	1,185,536	1,018,194	744,616	66.2
490	CR. REC. INVERSIONES FIN.		94,250	94,250	70,696	25,807	48,390	23,554	75.0
<b>6</b>	<b>TRANSFERENCIAS CORR.</b>	<b>2,251,594</b>	<b>4,323,441</b>	<b>4,313,594</b>	<b>2,330,655</b>	<b>2,231,591</b>	<b>2,222,815</b>	<b>1,982,939</b>	<b>54.0</b>
600	PENSIÓN Y JUBILACIONES	118,164	118,164	108,317	37,113	37,113	37,113	71,204	34.3
610	A PERSONAS	956,224	3,767,724	3,767,724	2,114,019	2,114,019	2,114,019	1,653,705	56.1
620	BECAS DE ESTUDIO	730,940	143,207	143,207	130,204	79,559	70,784	13,003	90.9
640	TRANSF. CORRIENTES A INST.PUB.	159,266	159,266	159,266					
660	TRANSF. AL EXTERIOR	287,000	93,500	93,500	25,424	900	900	68,076	27.2
690	CRED. REC. POR TRANSF.		41,580	41,580	23,895			17,685	
	<b>TOTAL FUNCIONAMIENTO</b>	<b>141,094,806</b>	<b>140,457,693</b>	<b>127,888,568</b>	<b>110,834,294</b>	<b>96,135,536</b>	<b>104,430,743</b>	<b>17,054,274</b>	<b>86.7</b>

Fuente: Dirección Nacional de Presupuesto.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMA**  
**DIRECCIÓN NACIONAL DE PRESUPUESTO**  
**COMPROMISO PRESUPUESTARIO DE INVERSIONES**  
**POR PROGRAMA AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 (En Balboas)**

PROGRAMAS-PROYECTOS	PRESUPUESTO						SALDO A LA FECHA	EJECUCIÓN PORCENTUAL
	LEY	MODIFICADO	ASIGNADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO		
<b>PROGRAMA DE CONSTRUCCIONES</b>	<b>27,799,680</b>	<b>9,855,138</b>	<b>9,855,138</b>	<b>9,159,278</b>	<b>1,605,207</b>	<b>1,541,782</b>	<b>695,859</b>	<b>92.9</b>
CONSTRUCCION II FASE DEL PROYECTO DEL CAMPUS CENTRAL	9,834,974	2,647,905	2,647,905	2,424,054	567,271	771,058	223,851	91.5
MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LA INFRAESTRUCTURA FISICA Y PATRIMONIAL DE LA UTP A NIVEL NACIONAL.	5,000,000	1,207,774	1,207,774	1,081,862	908,514	341,076	125,912	89.6
REHABILITACIÓN DE LOS ESTACIONAMIENTOS DEL CENTRO R. CHIRIQUÍ	382,798							
CONSTRUCCIÓN II ETAPA DE EDIFICIO DE AULAS DE PANAMA OESTE	2,000,000	14,204	14,204				14,204	
CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIO DE FACILIDADES ESTUDIANILES Y CAFETERIA COLÓN	1,135,854	56,816	56,816				56,816	
REPARACIÓN DEL EDIFICIO 70 Y TALLER DE METAL MECANICA DE COLÓN	283,423	481,536	481,536	388,354		181,908	93,182	80.6
FORTEALECIMIENTO DE LA SEDE REGIONAL	9,162,631	5,446,903	5,446,903	5,265,007	129,422	247,740	181,896	96.7
<b>PROGRAMA DE MOBILIARIO</b>	<b>15,761,574</b>	<b>8,644,808</b>	<b>8,644,808</b>	<b>8,043,755</b>	<b>5,658,540</b>	<b>4,258,381</b>	<b>601,053</b>	<b>93.0</b>
MEJORAMIENTO LABORATORIOS FACULTADES Y CENTROS REGIONALES	2,896,997	4,920,665	4,920,665	4,451,608	3,384,699	2,258,912	469,057	90.5
MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA DE LA UTP	1,200,000	421,298	421,298	430,391	430,391	421,297	(9,093)	102.2
IMPLEMENTACIÓN DE LA MOVILIDAD ELECTRICA EN LA UTP	4,628,400	95,571	95,571	95,445	95,445	40,970	126	99.9
FORTEALECIMIENTO DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA UTP	2,000,000	1,795,865	1,795,865	1,750,140	1,096,884	1,047,863	45,725	97.5
MEJORAMIENTO DE LOS LABORATORIOS DE LA FAC. DE ING. MECÁNICA UTP	1,000,000	529,723	529,723	511,856	106,065	92,974		96.6
MEJORAMIENTO DEL CENTRO DE DATOS DE LA UTP	1,270,000	199,885	199,885	196,885	38,781	30,055	161,104	98.5
EQUIPAMIENTO DE LABORATORIO DE SUELDOS Y MATERIALES (LASYMA)	106,000							
EQUIPAMIENTO DE LABORATORIO ACADÉMICOS C.REG. DE BOCAS DEL TORO	149,583	64,497	64,497	65,816	65,816	64,496	(1,319)	102.0
HABILITACIÓN DEL LAB. DE ANÁLISIS INDUSTRIALES Y CIENCIA (LABAICA)	750,000	54,030	54,030	50,469	50,469	50,469	3,561	93.4
HABILITACIÓN DE LABORATORIOS DE DOCENCIA PARA EL CENTRO CITT	519,956	123,714	123,714	93,140	88,185	72,724	30,574	75.3
FORTEALECIMIENTO DE CAPACIDADES DEL LABORATORIO DE BIOSÓLIDOS	271,625	59,422	59,422	59,422	59,422	6,496		100.0
MEJORAMIENTO DEL LABORATORIO DE SUELOS Y MAT. C.REG. CHIRIQUÍ	394,105	150,942	150,942	150,941	65,423	37,544	1	100.0
MEJORAMIENTO DE LAB. ACADÉMICOS Y DE ÁREAS DOC. Y ADM. FII-UTP	437,560	126,412	126,412	126,412	126,412	123,426	0	100.0
HABILITACIÓN DE LABORATORIOS DE QUÍMICA CAMPUS CENTRAL	137,348	102,784	102,784	61,231	50,549	11,154	41,553	59.6
<b>INVESTIGACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA</b>	<b>13,343,940</b>	<b>8,208,995</b>	<b>8,208,995</b>	<b>7,157,836</b>	<b>5,390,619</b>	<b>2,185,048</b>	<b>1,051,159</b>	<b>87.2</b>
DESARROLLO DE CONSULTORÍAS PARA PROYECOTS DE ESTADO	350,999	115,513	115,513	165,845	165,845	16,417	(50,332)	143.6
FORTEALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE PATENTES TECNOLÓGICAS	779,586	100,000	100,000	99,999	99,999	99,999	1	100.0
DESARROLLO DEL CENTRO DE ESTUDIOS MULTIDISCIPLINARIO EN CIENCIAS	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000			
DESARROLLO DEL HUB DE FORMACIÓN PARA LA TRANSF. DIGITAL E INDUSTRIA 4.0	1,845,166	576,307	576,307	576,307	512,860	431,911	0	100.0
HABILITACIÓN DE INFRAEST. Y EQUIP. DE LAB. PARA EL IMPULSO DE INVESTIGACIÓN Y LA INNOVACIÓN.	4,700,585	2,462,294	2,462,294	2,475,668	1,566,326	1,288,756	(13,374)	100.5
HABILITACIÓN DEL CENTRO NACIONALDE SUPERCOMPUTACIÓN PARA INV. DE DIFERENTES FENÓMENOS Y ESCALAS (IBEROGUN)-UTP	500,000	799,000	799,000	787,922	2,247	2,247	11,078	98.6
HABILITACIÓN DE UN CENTRO DE TEC. AVANZADA PARA LA INDUSTRIA DE SEMICONDUCTORES DE PANAMA (C-TASC PANAMA)	2,067,604	1,806,881	1,806,881	1,753,095	1,744,342	46,718	53,786	97.0
DESARROLLO DEL PLAN DE FORMACIÓN PARA DOCENTES INVESTIGADORES	2,100,000	1,349,000	1,349,000	299,000	299,000	299,000	1,050,000	22.2
<b>TOTAL</b>	<b>56,905,194</b>	<b>26,708,941</b>	<b>26,708,941</b>	<b>24,360,869</b>	<b>12,654,365</b>	<b>7,985,210</b>	<b>2,348,072</b>	<b>91.2</b>

Fuente: Dirección Nacional de Presupuesto.